

LA GESTIÓ DE LES OBRES D'INFRASTRUCTURA OLÍMPICA PER A BANYOLES-92

INTRODUCCIÓ

L'Ajuntament de Banyoles, seguint la línia iniciada pel de Barcelona respecte a les obres olímpiques, va decidir realitzar la construcció de les obres d'infraestructura amb un criteri d'agilitat en la gestió, evitant la cotilla que significa la normativa vigent en matèria de contractació. A tal fi, va decidir crear una societat privada de gestió amb capítol municipal, que desenvolupés tot el procés de construcció. Aquesta societat, PROSOLBA S. A. (Programes Olímpics de Banyoles, S. A.), es va constituir l'any 1989.

L'estructura de PROSOLBA S. A. està dotada d'un departament tècnic, que té cura de portar a terme els treballs de gestió dels projectes i de la construcció. Aquest departament s'ha estructurat pensant en una resposta àgil als problemes que es presenten dia a dia en un programa de construccions molt diferents i amb uns terminis d'execució ajustats. Aquesta estructura és com segueix:

Aquest equip de treball compta amb serveis externs jurídics, de topografia i de control de qualitat.

Les obres a realitzar pel 92 són les següents:

- Urbanització del Passeig i de la Font de la Puda.
- Passeig Dalmau.
- Passeig Mossèn Constans.
- Carrer de la Sardana.
- Plaça de les Rodes.
- Urbanització de l'entorn de l'estany.
- Pistes de rem a l'estany.
- Desviació de la N-150 a la zona d'arribada de la pista.
- Reforma i ampliació de les instal·lacions del C.N. Banyoles.

Un altre equip de treball, format per tècnics d'ELECTO i en Jesús Bassols, Antoni Bramón i Lluís Sitjà, aparelladors de Banyoles, han realitzat la gestió del projecte de l'hotel que s'ha de construir al Parc de la Draga, del qual és autor l'arquitecte Peter Einsenman.

Els treballs de gestió es divideixen fonamentalment en quatre fases: estudis previs, projecte, contractació i construcció.

Els estudis de la fase prèvia van consistir en la definició de la qualitat global de les obres, els terminis de tot el procés i el volum màxim d'inversió previst.

D'aquest estudi es va derivar la planificació de les diferents fases del procés i del finançament.

Tot el procés posterior va emmarcat pels objectius definits a la fase prèvia, que no es poden depassar en cap sentit.

Aquests estudis constitueixen la base de la informació prèvia per a la realització dels corresponents projectes.

La gestió de la fase de projecte comprèn l'estudi continuat de costos al llarg de la seva elaboració, mitjançant la definició de models econòmics que corresponen a les diferents tipologies constructives.

Aquest sistema, tractat informàticament, permet l'estudi de la repercussió puntual i global, tant de la qualitat com del cost, de les diferents solucions proposades pel projectista.

Al final de cada fase del projecte, s'obté la corresponent valoració de la solució adoptada i permet que la propietat pugui prendre decisions conjuntament amb l'equip redactor del projecte respecte a aquest.

El resultat final, derivat del projecte executiu, és un pressupost d'aquest, realista, que respon als objectius definits a la fase prèvia i que permetrà contractar les obres amb una baixa d'adjudicació entre un 5 i un 10% respecte al pressupost de projecte.

La fase de contractació es contempla com la de selecció dels industrials més adients, tant des del punt de vista de l'oferta econòmica com de la capacitat i qualitat de l'empresa. Això comporta la necessitat que els industrials tinguin un coneixement previ profund dels treballs que s'han de contractar, per evitar sorpreses durant la fase de construcció i garantir una oferta econòmica adient.

Els resultats de control de les obres contractades fins aquest moment permeten assegurar que el sistema de contractació directe i la coordinació per part d'un equip de gestió comporten un estalvi molt important respecte als sistemes tradicionals.

D'altra banda, la gestió de la fase de projecte garanteix un alt nivell de definició d'aquest, i evita l'aparició de treballs imprevistos, amb el consegüent increment del cost final de les obres.

És igualment fonamental la definició exhaustiva dels materials, les tecnologies i

